



# 2020

## YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI





**İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**  
**2020 YILI**  
**YATIRIM PROGRAMI**  
**İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU**

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**

**2021**

## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ:



İstanbul Teknik Üniversitesi; köklü geçmişi, benzersiz akademik ve teknik birikimiyle ülkemizde ve dünyada bizleri gururlandıran birçok başarıya imza atmış çok değerli bir eğitim kurumumuzdur. İki buçuk asırlık tarihimizle, başarımızı her daim yukarı taşımamızın en büyük sırrı, her daim genç ve dinamik bir ruha sahip olmamızdır.

Bildiğiniz gibi, Cumhuriyetimizin 100. yaşını kutlayacağımız 2023 yılı, aynı zamanda İTÜ'nün de 250. yıldönümü olacak. Bizler daha şimdiden, "250.

Yıl" etkinlikleri için çalışmalarımızı başlatmış bulunuyoruz. Yapmayı planladığımız birçok faaliyette, bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz önemli işlerin ruhu olduğu kadar, aynı zamanda İTÜ'nün geleceğe dair vizyonu da özellikle vurgulanacaktır.

Ülkemizin ve dünyanın en köklü üniversitelerinden biri olarak, 2020 yılı boyunca da yüzümüzü geleceğe dönerek öğrencilerimizin, akademisyenlerimizin ve tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarına cevap verecek bir akademik yönetim anlayışını benimsedik. 2020 yılı yatırım planlamalarımızı, her vesileyle vurguladığımız şu ana başlıklar üzerinden gerçekleştirmeye çaba gösterdik: "Eğitim-öğretimde yeni vizyonlar", "Ar-Ge'de inovasyon", "yükselen bir uluslararasılaşma", "dijitalleşmede süreklilik", "güçlü akademi için güçlü ortaklıklar". Yıl boyunca attığımız adımları, bahsi geçen stratejik hedefler doğrultusunda atmaya özen gösterdik ve önümüzdeki dönemlerde de bu minvalde adımlar atmaya devam edeceğiz.

2020 mali yılında üniversitemiz yatırımları için toplam 48.997.000 TL ödenek öngörülmüş olup, yıl sonu ödeneği 56.297.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemizin "2020 Mali Yılı Yatırım Programı"nda yer alan projelere toplamda likit karşılığı olarak 2.600.000 TL ödenek eklenmiştir. 7197 Sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim ve Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemiz (B) Cetvelinde yer alan tahmini aşan gelir fazlası olarak 600.000 TL, Şartlı Bağış olarak ise 4.100.000 TL olmak üzere toplamda 7.300.000 TL ödenek eklenmiştir.

Dijitalleşme kapsamında 2020 yılında planlamalar ve projelendirme çalışmaları yapılmış ve 2021 yılında muhtelif işler projesi kapsamında çalışmalar hızlandırılmıştır. Ayrıca, tarihi Maçka Binamızın restorasyonunda 2020 yılı içinde büyük aşamalar kaydedilmiştir.

"İTÜ 2020 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu"nu değerlendirmenize sunuyor; bu raporun hazırlanmasında ve çalışmaların yürütülmesinde emeği geçen, katkı sağlayan tüm akademik ve idari personelimize teşekkür ediyorum.

**Prof. Dr. İsmail Koyuncu**

**Rektör**

## 2. GENEL DEĞERLENDİRME

**Misyon:** İstanbul Teknik Üniversitesi'nin varlık nedeni bilim, teknoloji ve sanatta bilginin sınırlarını genişletmek ve uygulamaları ile toplumun ihtiyaçlarına cevap vermektir.

**Vizyon:** Bilim, teknoloji ve sanatta uzmanlığı ve yaratıcılığı ile uluslararası, lider bir üniversite olmak.

### Değerler:

İnsan odaklılık ve farklılıklara açıklık

Özgürlükçülük ve eleştirelilik

Girişimcilik ve rekabetçilik

Özgünlük ve yenilikçilik

### 2.1. Temel Amaç ve Hedefler

İTÜ Stratejik Planı kapsamında Üniversitemiz ana stratejileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

#### Stratejik Amaç 1

##### Değişim ve Gelişimi Hedefleyen Eğitim – Öğretim

Hedef 1.1: Eğitim ve öğretim altyapısını geliştirmek

Hedef 1.2: Eğitim ve öğretimin sürekli iyileştirilmesini sağlamak

Hedef 1.3: Disiplinlerarası eğitim-öğretimi yaygınlaştırmak

Hedef 1.4: Küresel düzeyde yarışan nitelik ve sayıda öğretim üyesine sahip olmak

Hedef 1.5: Tüm bölümlerde %100 İngilizce eğitime geçmek

#### Stratejik Amaç 2

##### Çıktı Odaklı, Disiplinlerarası ve Topluma Fayda Sağlayan Araştırma

Hedef 2.1: Küresel düzeyde Ar-Ge çıktıları üretmek

#### Stratejik Amaç 3

##### Uluslararası İlişkilerde Etkin İş Birliği

Hedef 3.1: Yurt dışında iş birliği içinde olduğumuz üniversite ağını geliştirmek

Hedef 3.2: Uluslararası bilinirliği artırmak

## Stratejik Amaç 4

### Çok Yönlü, Etkin ve Sürdürülebilir Üniversite- Sanayi İş Birliği (ÜSi)

Hedef 4.1: Üniversite sanayi iş birliğini artırmak ve etkin bir şekilde yürütmek

## Stratejik Amaç 5

### Katılımcı ve Şeffaf Yönetişim, Artan Öz Gelir ve Toplumdaki İTÜ Algısının Güçlendirilmesi

Hedef 5.1: Üniversite idari işleyişinin etkinliğini artırmak

Hedef 5.2: Üniversite gelirlerini artırmak

Hedef 5.3: İTÜ'nün bilinirliğinin ve başarılı üniversite algısının güçlendirilmesi

Hedef 5.4: Sosyo-kültürel ortamların geliştirilmesi

Hedef 5.5: İTÜ Yerleşkelerini 24 saat yaşar hale getirmek

Hedef 5.6: Öğrenci bağlılığını ve mezun aidiyetini geliştirmek

## 2.2. Yatırımların Finansman Kaynakları

Yatırımların finansman kaynakları; hazine yardımı, öz gelir, bağış ve yardımlar ile net finansmandır.

## 2.3. Mevcut Üretim Kapasitesi

Ayazağa, Gümüşsuyu, Taşkılla, Maçka ve Tuzla Yerleşkeleri olmak üzere 5 farklı yerleşkede eğitim ve öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

### Akademik Personel

Üniversitemiz akademik personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

AKADEMİK PERSONELİN KADRO SAYISI			
Kadroların Doluluk Oranına Göre*			
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	540	73	613
Doçent	248	187	435
Dr.Öğr.Üyesi	315	241	556
Öğretim Görevlisi	401	66	467
Araştırma Görevlisi	756	369	1.125
<b>TOPLAM</b>	<b>2.260</b>	<b>936</b>	<b>3.196</b>

<b>SÖZLEŞMELİ AKADEMİK PERSONEL SAYISI</b>	
Unvanı	Toplam
Sanat Uygulamacısı	2
Sanatçı Öğretim Elemanı	18
<b>TOPLAM</b>	<b>20</b>

<b>YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI</b>	
Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları	49

### İdari Personel

Üniversitemiz idari personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

<b>İDARİ PERSONEL SAYILARI</b>			
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Genel İdari Hizmetler	629	621	1250
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	22	29	51
Teknik Hizmetleri Sınıfı	316	175	491
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	12	16	28
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	4	8
Yardımcı Hizmetli	119	195	314
<b>TOPLAM</b>	<b>1.102</b>	<b>1.041</b>	<b>2.142</b>

<b>657 Sayılı Kanunun 4/B Statüsüne Göre</b>			
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
657 Sayılı Kanunun 4/B Statüsüne Göre	30	12	42

<b>İŞÇİLER (ÇALIŞTIKLARI POZİSYONLARA GÖRE)</b>			
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Sürekli İşçiler	134	198	332
Sürekli İşçiler (696 s.KHK)	726	0	726
Vizeli Geçici İşçiler	8	0	8
<b>TOPLAM</b>	<b>868</b>	<b>198</b>	<b>1.066</b>

Üniversitemizin 2020 yılı sonu itibariyle, toplam eğitim alanı 277.160 m<sup>2</sup> olup; bu alanın 122.640 m<sup>2</sup>'si derslik, 154.520 m<sup>2</sup>'si ise laboratuvarı olarak hizmet vermektedir. Öğrenci başına düşen derslik alanı (122.640/36.113) 3,39 m<sup>2</sup>, öğrenci başına düşen toplam laboratuvar alanı ise (154.520/36.113) 4,27 m<sup>2</sup> dir.

#### **Fiziksel Yapı**

<b>İTÜ YERLEŞKELERİ</b>	<b>YÜZÖLÇÜMÜ</b>
<b>YER</b>	<b>(bin m<sup>2</sup>)</b>
Ayazağa Yerleşkesi(Akademik Alan)	1.651
(Gecekondulaşmış Bölge)	626
Gümüşsuyu Yerleşkesi	58
Maçka Yerleşkesi	63
Taşkışla Yerleşkesi	52
Tuzla Yerleşkesi	117
Florya Yerleşkesi	106
Küçükçekmece Arazisi	1.108
Aydın Çine Sismoloji Laboratuvarı	0,60
Elazığ Rızaiye Sismoloji Laboratuvarı	2,10
Kastamonu Saraçlar Sismoloji Lab.	0,40
<b>TOPLAM</b>	<b>3.784,1</b>

İTÜ KAPALI ALANLARI	YÜZÖLÇÜMÜ
YER	(bin m <sup>2</sup> )
Ayazağa	622,26
Gümüüşsuyu	57,65
Maçka	75,73
Taşkışla	45,50
Tuzla	33,13
Florya	3,78
Aydın Çine	0,29
Elazığ Rızaiye	0,29
Kastamonu Saraçlar	0,29
<b>TOPLAM</b>	<b>838,92</b>

*Teknokent alanı: 91,30 ve Okul alanları: 31,12 toplama dahil edilmiştir.*

EĞİTİM ALANLARI		Alan (bin m <sup>2</sup> )	
Yerleşkesi	Derslik	Laboratuvar	Toplam
Ayazağa Yerleşkesi	76,10	113,29	189,39
Maçka Yerleşkesi	19,16	11,49	30,65
Taşkışla Yerleşkesi	11,80	8,00	19,80
Gümüüşsuyu Yerleşkesi	11,40	13,10	24,50
Tuzla Yerleşkesi	3,68	7,04	10,72
Florya	0,50	0,94	1,44
Aydın Çine	-	0,22	0,22
Elazığ Rızaiye	-	0,22	0,22
Kastamonu Saraçlar	-	0,22	0,22
<b>TOPLAM</b>	<b>122,64</b>	<b>154,52</b>	<b>277,16</b>



Üniversitemiz 2020 yılı yatırım programında yer alan projeler; eğitim sektöründe 6, teknolojik araştırma sektöründe 7, kültür sektöründe 1 adet olmak üzere toplam 14 projeden oluşmaktadır.

Üniversitemize bağlı 12 yurt bulunmaktadır. Bunlardan ikisi (Gümüşsuyu Kız ve Gümüşsuyu Erkek Öğrenci Yurtları) şehir içi yerleşkesinde; biri (Binali Yıldırım Öğrenci Yurdu) Tuzla Yerleşkesinde ve kalan 9'u de (Vadi Yurtları blokları, Ayazağa Kız, Zeynep Birkan Kız, Arıoğlu ve Gök Kız Öğrenci Yurtları, Prof. Dr. Ali İhsan Aldoğan Kız Öğrenci Yurdu, Altan Adige Kız Öğrenci Yurdu, İTÜ Mezunlar Yurdu ve Yılmaz Akdoruk Öğrenci Evi) Ayazağa Yerleşkesinde yer almaktadır. Yurtların toplam alanı 65.790 m<sup>2</sup>'dir. Yurtlarda 2.791 öğrenci barınmaktadır ve bunların 1.760'ı erkek, 1.031'i kız öğrencidir. Yurtlarda 24 saat yaşam ve hizmet devam etmektedir.

Üniversitemize ait toplam 700 adet muhtelif lojman vardır ve toplam 43.431 m<sup>2</sup>'dir.

Beş yerleşkeden üçüne yayılmış olan spor alanlarının 39.640 m<sup>2</sup>'si kapalı, 42.600 m<sup>2</sup>'si ise açık olmak üzere, toplamda 82.240 m<sup>2</sup>'dir. Spor tesislerimizden Üniversitemiz öğrencileri, öğretim elemanları, personelimiz haftanın 7 günü 07.00-21.00 saatleri arasında yararlanabilmektedir.

## **2.4. 2020 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı**

### **2.4.1. Eğitim - Yükseköğretim Sektörü**

Yıl içinde yatırım uygulamalarında başlangıç ödeneklerinin yanı sıra yedek ödenek, gelir fazlası ödenek, kaynak transferi, şartlı bağış ve likit ödenekler etkili ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmıştır. Bazı projelerin hayata geçirilmesinde el verdiği ölçüde Üniversitemizin kendi finansal kaynakları da kullanılmıştır.

İstanbul Teknik Üniversitesi Kütüphanesi, satın alınan ve abone olunan elektronik kaynaklar oluşturulan teknolojik alt yapı üzerinde 7/24 hizmete sunulmaktadır. Ayrıca merkez kütüphane 7/24 saat şube kütüphaneler ise (Makine, Denizcilik) akademik yıl boyunca haftada 6 gün 72 saat Mimarlık fakültesinde 5 gün 59,5 saat hizmet sunulmaya devam edilmiştir. (Yalnız 2020 yılı mart ayından itibaren pandemi sürecinden ötürü kütüphanelerimizde hizmet sınırlamaları getirilmiş olup şartlar normale döndüğünde bahsedilen saatler ve günlerde hizmet vermeye devam edecektir) Bu durum satın alınan ve abone olunan elektronik kaynakların uzaktan erişim sağlanması nedeniyle verimli bir biçimde kullanılmasını sağlamaktadır.

2020 yılında koleksiyona dahil edilen yayınlarla birlikte kütüphanemiz teknik koleksiyonlar bakımından Türkiye'nin en iyi üniversite kütüphanesi olup, yurtdışı ile kıyaslandığında da güncel koleksiyonlar açısından oldukça iyi seviyede yer almaktadır.

## 2.4.2. Kültür – Yükseköğretim Sektörü

Proje kapsamında Maçka Yerleşkesi Tarihi Maçka Kışlası (Yabancı Diller Yüksekokulu) Binası Restorasyon, Onarım, Tadilat, Yenileme ve Uygulama İnşaatı işinin 2018 yılında ihalesi yapılmıştır. 2021 yılında tamamlanarak kullanıma açılması planlanmıştır.

## 2.4.3. DKH – Sosyal Teknolojik Araştırma Sektörü

Sosyal Teknolojik Araştırma Sektöründe 7 adet proje bulunmaktadır ve projelere toplamda 7.997.000 TL harcama yapılmıştır.

## 2.5. 2020 Yılı Yatırım Uygulamaları

### 2.5.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemizin 2020 yılı yatırım proje stoğuna ilişkin genel bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

	Program	Revize (BİN TL)
Toplam Proje Sayısı	14	14
Toplam Proje Tutarı	400.463	416.373
2019 Sonu Kümülatif Harcaması	119.248	119.248
2020 Yılı Ödeneği	48.997	56.297

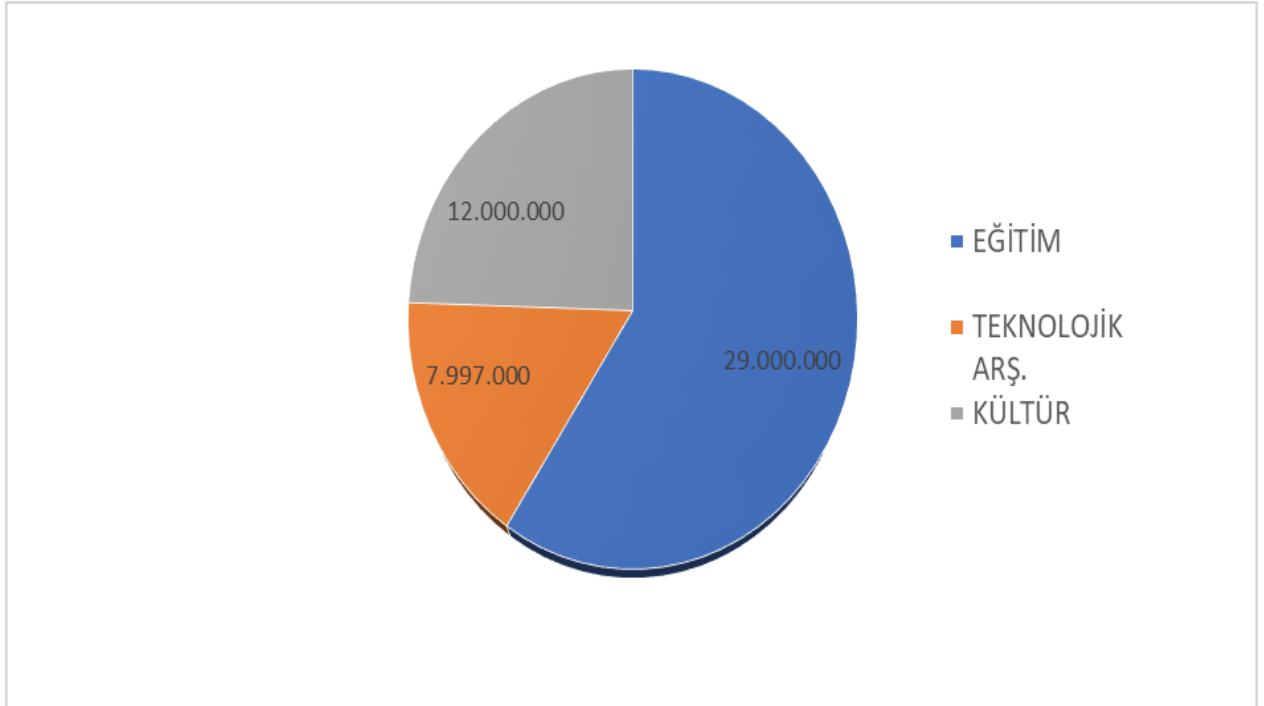
2020 Yılı Yatırım Programında öngörülen proje sayısı 14, toplam proje tutarı ise 400.463.000 TL'dir. 2019 yılsonu kümülatif harcaması 119.248.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

2020 Mali Yılında Üniversitemiz yatırımları için toplam 48.997.000 TL ödenek öngörülmüş olup, yılsonu ödeneği 56.297.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz 2020 Mali Yılı Yatırım Programında yer alan projelere toplamda likit karşılığı olarak 2.600.000 TL ödenek eklenmiştir. 7197 sayılı 2020 Yılı Merkezi Yönetim ve Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemiz (B) Cetvelinde yer alan tahmini aşan gelir fazlası olarak 600.000 TL, Şartlı Bağış olarak 4.100.000 TL olmak üzere toplamda 7.300.000 TL ödenek eklenmiştir.

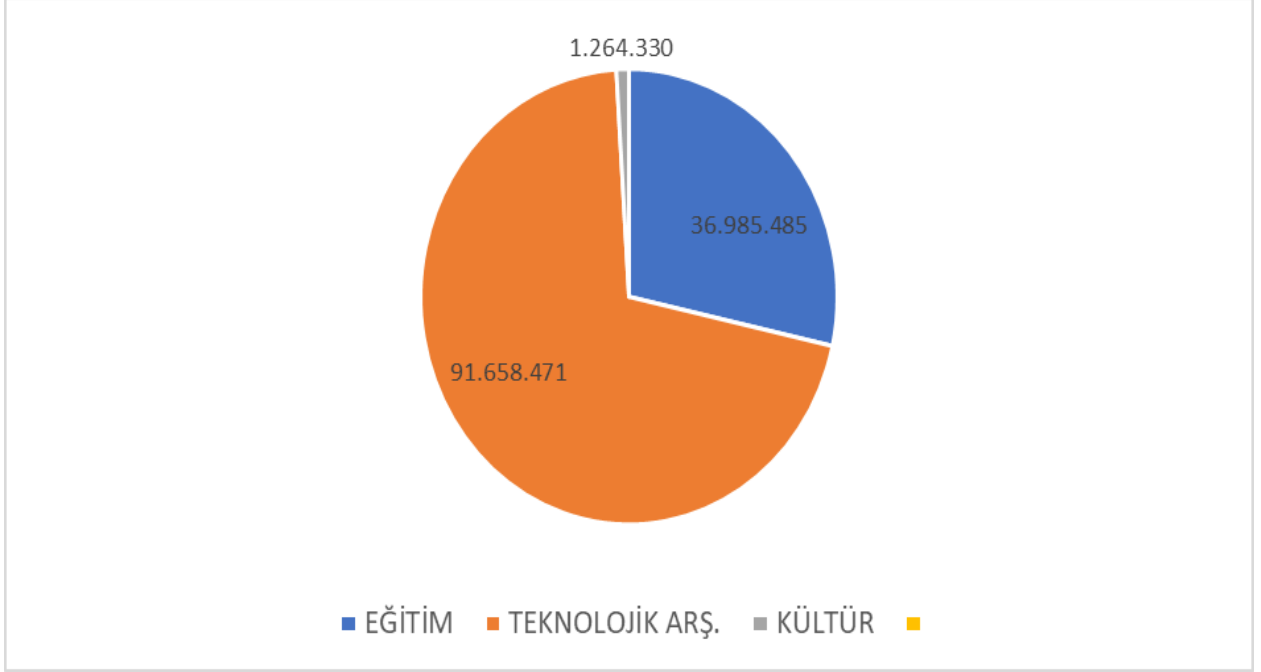
## 2020 YILI YATIRIMLARINDA ÖDENEK VE HARCAMALAR

					(BİN TL)	
Sektörü	Başlangıç Ödeneği	Eklene	Düşülen	Yılsonu Ödeneği	Yılsonu Harcaması	Harcama Oranı (%)
<b>Eğitim</b>	29.000.000	12.300.000	5.000.000	36.300.000	23.894.914	65,83
<b>Teknolojik Arş.</b>	7.997.000	0	0	7.997.000	7.997.000	100,00
<b>Kültür</b>	12.000.000	0	0	12.000.000	11.999.605	100,00
<b>Toplam</b>	<b>48.997.000</b>	<b>12.300.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>56.297.000</b>	<b>43.891.519</b>	<b>77,96</b>

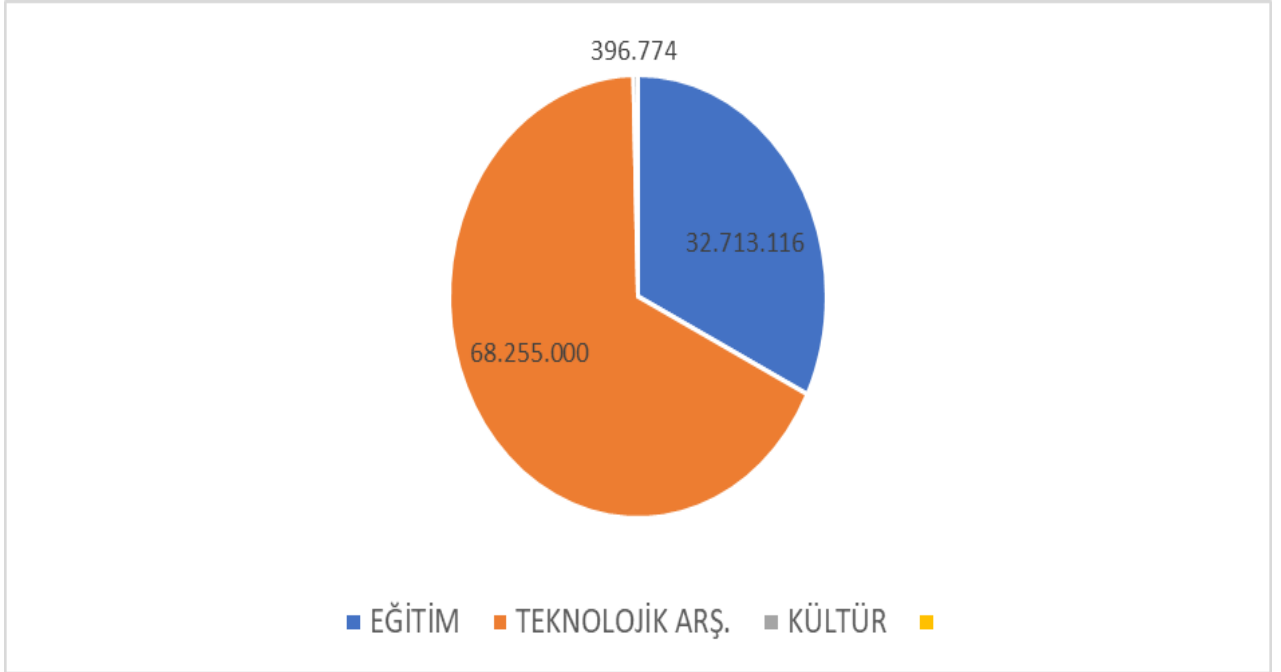
## 2020 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ



## 2020 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YILSONU ÖDENEĞİ



## 2020 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YILSONU HARCAMASI



2020 yılı eğitim-Yükseköğretim yükseköğretim sektöründe toplam 29.000.000 TL ödenek öngörülmüştür. Kampüs Alt Yapı Projesi'ne likit ödenekten 1.750.000 TL, Yayın Alımı Projesi'ne Şartlı Bağış olarak 100.000 TL, Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine Likit Ödenekten

850.000 TL, Muhtelif İşler Projesi'ne de Gelir Fazlası 600.000 TL ve şartlı bağış olarak 4.000.000 TL eklenmiş ve 2020 yılında bu sektörde toplam ödenek 36.300.000 TL olmuştur.

DKH Sosyal-Teknolojik Araştırma Sektöründe 7.997.000 TL ödenek öngörülmüştür.

Yükseköğretim-Kültür sektöründe 12.000.000 TL ödenek öngörülmüştür.

Bütün sektörlerde yılsonu ödeneği toplam 56.297.000 TL olmuştur.

## 2.6. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

Üniversitemiz yatırım programında yer alan projeler için verilen ödeneklerin yıl içinde yetersiz kalması, projelerin uzun yıllar sürmesine sebebiyet vermekte ve bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojisinin gerisinde kalmasına yol açmaktadır.

Ödeneklerin aylık dönemlerde ayrılarak serbest bırakılması, özellikle yurtdışından alınan kurlu ödemelerde kurlardaki artışların önceden bilinmeyen artışlar olması nedeniyle planlanan alımları olumsuz etkilemektedir.

Öz gelirlerden karşılanan sermaye ödeneklerinin ayrıntılı finansman programının yapılmasında hazine yardımı ödenekleri ile birlikte değerlendirilerek ayrıntılı finansman programına bağlanmaktadır.

Hızla değişen ve gelişen bilimsel verilere ulaşmak zaman almakta, bu da eğitim ve öğretim gibi çok önemli bir faaliyeti sekteye uğratmaktadır.

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması ve itirazlar nedeniyle ihaleler geç sonuçlanmaktadır.

İhale süreçlerinin uzun olması, 4734 Sayılı Kamu İhale Yasası ve eklerinin kısa sürelerde değişikliğe uğraması ve ihale indirimlerinin yüksek olması nedeniyle kalifiye ve kaliteli yüklenicilere ulaşılamamaktadır.

Üniversitemiz 250 yıla yaklaşan geçmişi ile kültürel değer olarak kabul edilen birçok tarihi hizmet binasına sahiptir. Bu yapıların korunması ve gelecek kuşaklara aktarılması, eğitim, bilgi ve sürekli bakımla mümkündür. Kültür varlığı olan binalarımızın günümüz koşullarında hizmet sunabilmesi için bakım ve onarım ihtiyacı ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle büyük onarım ve kültür sektöründe yer alan projelerine ayrılan kaynakların artırılması gerekmektedir.

## 2.7. 2020 Yılı Proje Uygulamaları

### Eğitim Sektörü

#### Çeşitli İşlerin Etüd Projesi (2020H03-151546)

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 500.000 TL
- Projenin 2020 yılı revize ödeneği : 1.350.000 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 1.325.494 TL

Proje kapsamında 2020 yılı içinde 2 adet ihale yapılmış olup ve doğrudan temin ile 11 adet uygulama projeleri (onarım, tadilat, yenileme) yapılmıştır. Yapılan bu uygulama projeleri sayesinde Üniversitemizde mevcut mekanların onarım, tadilat, yenileme işleri 4734 Sayılı Kamu İhale Yasasına uygun olarak yapılmış olup söz konusu mekanlar günümüz şartlarına, teknolojilerine uygun ve ihtiyaçları karşılar nitelikte mekanlar hale getirilmiştir.

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik C Blok Binası İnşaatı Mimari Uygulama Projeleri, Yangın, Akustik, Geoteknik Raporları, Teknik Şartnameler ve Hesaplamalara Ait Hizmet Alımı (2020)
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik C Blok Binası İnşaatı Statik, Mekanik ve Elektrik Tesisatı Uygulama Projeleri, Teknik Şartnameler ve Hesaplamalara Ait Hizmet Alımı (2020)

#### Kampus Altyapı Projesi (2020H03-151551)

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 3.500.000 TL
- Projenin 2020 yılı revize ödeneği : 5.250.000 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 3.327.187 TL

Proje kapsamında 2020 yılı içinde 1 adet ihale yapılmış olup 2021 yılı içinde bitirilerek kullanıma açılacaktır. Ayrıca önceden görülemeyen, tahmin edilemeyen ve acilen müdahale edilmesi gereken Doğrudan Temin işleri yapılmış olup bu işler, imalatlar sayesinde eğitim öğretim aksamadan devam etmiştir. Üniversitemizde yapılmış tesislerin düzgün, verimli çalışması, sistemlerin aksamaması ve ödeneklerinde durumu düşünülerek en gerekli işler yapılmıştır.

- Açık ihale kapsamında İTÜ Ayazağa ve Maçka Yerleşkeleri Muhtelif Kazan Daireleri Yenileme (2020) işi 2021 yılı içinde bitirilerek kullanıma açılacaktır.

### **Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (2007H03-865)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 8.000 TL
- Projenin 2020 yılı revize ödeneği : 5.008.000 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 0 TL

Merkezi Derslik Binası Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi İnşaat Fakültesi yanında bulunan ve depremde almış olduğu hasar sebebiyle boşaltılmış bulunan bloğun (1 adet laboratuvar bloğu, 1 adet idari blok, 1 adet mafsalsal) yıkılarak yerine yapılacak olan bina için 2020 yılı içinde proje revizyonu yapılmış olup, süreçlerin yetişmemesinden dolayı ihale 2021 yılına sarkmıştır.

### **Büyük Onarım Projesi (2020H03-151557)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 10.000.000 TL
- Projenin 2020 yılı revize ödeneği : 10.121.058 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 8.625.623 TL

Proje kapsamında 2018 yılında 1, 2019 yılında 2, 2020 yılında 6 adet onarım, tadilat, yenileme işlerine ait ihale yapılmıştır. 2018 yılı içinde yapılan 1 adet ve 2019 yılında yapılan ihalenin bir tanesi 2020 yılı içinde bitirilerek kullanıma açılmıştır. Ayrıca önceden görülemeyen, tahmin edilemeyen ve acilen müdahale edilmesi gereken Doğrudan Temin işleri yapılmıştır. Yapılan bu işler sonucu ortaya çıkan çeşitli sorunların giderilmesi, mekânların günümüz şartlarına, teknolojilerine uygun, ihtiyaçları karşılar nitelikte olması sağlanmış ve Üniversitemizin eğitim öğretimi aksamadan sürdürülmesi sağlanmıştır. Üniversitemizin 5 ayrı yerleşkeden meydana geldiği, eski tarihi binaların yanı sıra yeni binaların 1974 yılında yapılmaya başladığı düşünüldüğünde onarım, tadilat, yenileme ihtiyaçlarının boyutu açıkça görülecektir. Üniversitemizin dünya üniversiteleri ile yarışabilmesi için bilimsel, akademik güçlülüğün yanı sıra fiziki mekanların günümüz koşullarına, teknolojilerine uyum sağlaması gerekmektedir. Bu konu ABET kriterleri içinde vazgeçilmez bir unsurdur.

2018 yılında ihalesi yapılan İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi Mekânları Çeşitli Onarım, Tadilat, Yenileme İnşaatı işi 2019 yılında ödenek yetersizliği sebebi ile bitirilemediğinden 2020 yılı sonunda tamamlanmıştır.

2019 yılında ihalesi yapılan İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi Kimya Laboratuvarı Tadilatları işi 2020 yılı sonunda tamamlanmıştır.

İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Öğrenci Merkezi Ek Blok İnşaatı işleri 2019 yılında ihale edilmiş olup 2020 yılında hizmete açılması plânlanmış ancak pandemi sebebi ile iş bitirilememiş, firmaya süre uzatımı verilerek 2021 yılında tamamlanması planlanmıştır.

2020 yılında 6 adet ihale yapılmıştır.

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Merkez Spor Salonu İdari Blok, Fen Bilimleri Enstitüsü, Maçka Yerleşkesi Konservatuar G Blok Çatıları Onarım, Tadilat, Yenileme İnşaatı işi tamamlanmıştır.
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik A ve Derslik B Binaları Onarım, Tadilat, Yenileme İnşaatı işi tamamlanmıştır.
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Eski Rektörlük Binası Onarım, Tadilat, Yenileme İnşaatı işi 2021 yılında tamamlanması planlanmıştır.
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi ve Elektrik Elektronik Fakültesi Cephe Güneş Kırıcılarının Sökümü, Cephelerin Boyanması, Fen Edebiyat Fakültesi Bina İçi Onarım Tadilat ve Yenileme İnşaatı ihalesi yapılmış olup, 2021 yılında tamamlanması planlanmıştır.
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Elektrik Elektronik Fakültesi L1 Bloğu 1202-1204-1206 Nolu Laboratuvar Mahalleri ile Binada Çeşitli Onarım, Tadilat, Yenileme İnşaatı ihalesi yapılmış olup, 2021 yılında tamamlanması planlanmıştır.
- İTÜ Taşkışla Yerleşkesi Mimarlık Fakültesi 229 - 231 - 230 Nolu Derslikler ile 200K1 Nolu Koridor Restorasyon Uygulama İnşaatı ihalesi yapılmış olup, 2021 yılında tamamlanması planlanmıştır.

### **Muhtelif İşler (2020H03-151543)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 7.492.000 TL
- Projenin 2020 yılı revize ödeneği : 9.092.000 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 5.016.680 TL

### **Mamul ve Mal Alımı Bütçesi**

Üniversitemiz Rektörlük, Enstitü, Fakülteler, Yüksekokul, Türk Musikisi Devlet Konservatuarı, Bölümler, Merkezler ve Daire Başkanlıklarının ihtiyaçları doğrultusunda masa üstü, dizüstü bilgisayarlar ile bunlara ait malzemeler, genişleme modülleri, veri depolama üniteleri ve projeksiyon sunum cihaz alımları ile birlikte yazılım ihtiyaçları da karşılanmıştır. Proje kapsamında Laboratuvar cihazlarının da Bütçe kanunu E Cetveli limitleri kapsamında bakım ve onarımları yapılmıştır.



## **Gayri Maddi Hak Alımı Bütçesi**

### **Antivirüs Yazılımı:**

Üniversitemiz genelinde kullanılmak üzere 10.000 kullanıcı Eset AntiVirüs programı güncellenmiştir.

### **SSL Sertifika:**

Üniversitemize sunulan hizmetlerin ağ protokolleri seviyesinde güvenli olarak sunulması amacıyla SSL Sertifikası güncellenmiştir.

### **Tasarım ve Hesaplama Yazılımı:**

Üniversitemiz öğretim üyelerinin akademik çalışmalarında ve öğretimde kullandıkları ve öğrencilerin derslerinde ihtiyaç duydukları tasarım ve hesaplama yapmaya olanak sağlayan yazılım güncellenmiştir.

### **İşletim Sistemi Yazılımı (Oracle):**

Üniversitemiz Öğrenci işleri veri tabanı sunucusunda kullanılan oracle sunOs işletim sistemi yazılımı güncellenmiştir.

### **İçerik Yönetim Yazılımı:**

Üniversitemiz WEB sayfalarında kullanılan İçerik Yönetim Sistemi Yazılımı güncellenmiştir.

### **Üç Boyutlu Katı Modelleme Yazılımı:**

Üniversitemiz öğretim üyelerinin akademik çalışmalarında ve öğretimde kullandıkları ve öğrencilerin derslerinde ihtiyaç duydukları yazılımı güncellenmiştir.

### **INNOPAC- Kütüphane Otomasyon Yazılımı Güncellenmesi:**

Üniversitemiz kütüphanesinde katalog tarama sistemi olarak kullanılmakta olan yazılım lisansı güncellenmiştir.

### **Sunucu AntiSpam Yazılımı:**

Üniversitemizde kullanılmakta olan e-posta hesaplarının anti spam taramasının yapılabilmesi için yazılım alınmıştır.

### **Oracle Solaris Yazılımı:**

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı sistemlerinde kullanılan Oracle Solaris yazılım lisans yenilemesi yapılmıştır.

### **Saldırı Tespit Sistemi Kural Seti Yazılımı:**

Üniversitemiz internet ağ altyapısında kullanılan Saldırı Tespit Sistemi için Kural Seti yazılımı alınmıştır.

### **Online Makale Sistemi Yazılımı:**

Üniversitemiz bünyesinde yayımlanan A/Z Mimarlık Fakültesi Derneği için Online Makale Sistemi yazılımı alınmıştır. 3

### **Adobe CC Yazılımı:**

Üniversitemiz Kurumsal İletişim Ofisi ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığında Web ve Grafik Tasarım yapmak amacı ile yazılım alımı yapılmıştır.

### **IBM SPSS Yazılımı:**

Üniversitemiz öğretim üyelerinin akademik çalışmalarında ve öğretimde kullandıkları, öğrencilerin derslerinde gelişmiş istatistik çözümlene ve veri analiz yazılımı kullanılmaktadır. Çeşitli verilere erişebilen ve veri yönetim özellikleri sunan, gelişmiş istatistiksel analizler üreten ve gelişmiş şekillerde görselleştiren İstatistiksel Analiz ve Çözümleme Yazılımı güncellenmiştir.

### **AMP Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Hesaplama Programı Yazılımı:**

Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında kullanılmakta olan Hakediş ve Yaklaşık Maliyet Programının yazılım güncellenmesi alınmıştır.

### **Microsoft İşletim Sistemi Yazılım Güncellemesi:**

Üniversitemiz personelleri tarafından idari ofislerde, akademik personel tarafından fakültelerde ve öğrenciler tarafından bilgisayar laboratuvarında kullanılmak üzere yazılım lisansını güncellemesi yapılmıştır.

### **ANSYS - Sonlu Elemanlarla Bilimsel Analiz Yazılımı Temini:**

Üniversitemiz öğretim üyelerinin akademik çalışmalarında ve öğretimde kullandıkları, öğrencilerin derslerinde ihtiyaç duydukları sonlu elemanlarla bilimsel analiz yapmaya olanak sağlayan yazılım alınmıştır. Yazılım sonlu elemanlara dayalı modelleme, bunların yapısal (structural) analizi, ısı (thermal) analizi, akustik (acoustics) analizi, elektromanyetik (electromagnetics) analizi, eşlenik alan (coupled field) analizi, çeşitli çözüm yöntemleri ile analizi ve grafik ve son işlem analizine olanak sağlayan yazılım lisansı güncellenmiştir.

### **Uygulama Güvenlik Zaafiyetleri Kontrol Yazılımı:**

Satın alınan ve içeride geliştirilen web uygulamalarının bilinen güvenlik zaafiyetlerine karşı testlerini yapan yazılım.

## Nitelikli Sertifika Yazılımı:

Üniversitemiz personellerine 3 yıl kullanım süreli Nitelikli elektronik sertifika alınmıştır.

### 2.7.1.6 Yayın Alımı Projesi (2020H03-151543)

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 7.500.000 TL
- Projenin 2020 yılı revize ödeneği : 5.600.000 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 5.599.931 TL

Satın alınan ve abone olunan elektronik kaynaklar, oluşturulan teknolojik altyapı üzerinde 7/24 hizmete sunulmaktadır. Ayrıca Merkez Kütüphane 7/24, şube kütüphaneler (Makine, Denizcilik) akademik yıl boyunca haftada 6 gün 72 saat, Mimarlık fakültesinde ise 5 gün 59,5 saat hizmet vermektedir. Bu durum, satın alınan ve abone olunan basılı ve elektronik kaynakların verimli biçimde kullanılmasını sağlamaktadır.

2020 yılında abone olunan elektronik veri tabanı ve elektronik kitap için 5.600.000 TL ödenmiştir. Satın alınan veri tabanlarının yanı sıra abonelik ücretleri TÜBİTAK-ULAKBİM tarafından ödenen veri tabanları ile birlikte abone olunan veri tabanı sayısı 67'dir. 2020 yılında yayın alımı ve aboneliği için bütçeden 5.500.000 TL, Şartlı Bağıştan 100.000 TL olmak üzere toplam 5.600.000 TL' lik ödenek kullanımı gerçekleşmiştir.

## Eğitim-Kültür Sektörü

### Taşkışla ve Maçka Binaları Restorasyonu Projesi (2017H0421753)

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 12.000.000,00 TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 12.000.000,00TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 12.000.000,00TL

Proje kapsamında Maçka Yerleşkesi Tarihi Maçka Kışlası (Yabancı Diller Yüksekokulu) Binasının Restorasyon, Onarım, Tadilat, Yenileme Uygulama İnşaatı işinin 2018 yılında ihalesi yapılmıştır ve 2021 yılında tamamlanarak kullanıma açılması planlanmıştır.

## **Teknolojik Araştırma Sektörü:**

### **2.7.4.1. Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Merkezi 2. Faz (2019K12-149089)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 3.800.000,00 TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 3.800.000,00 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 3.800.000,00 TL

### **Kuruluşun Yatırım Finansman Kaynakları**

Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Merkezi'nin (UHeM) temel faaliyet alanı, araştırmacılara hesaplama kaynağı ve veri depolama hizmeti sunmaktır. Bu amaç doğrultusunda UHeM'in ana gider kalemleri, insan kaynağı ve makine-ekipman tedarikidir. Bu giderler T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından desteklenmektedir. Elektrik, bakım-onarım vb. altyapı destek hizmetleri harcamaları da Üniversitemiz tarafından karşılanmaktadır.

UHeM sistemlerini kullanan araştırmacılardan, verilen hizmetin karşılığı olarak çok cüzi bir kullanım ücreti talep edilmektedir. UHeM kullanıcıları, işbu hizmet bedelini döner sermaye üzerinden ödemektedir. Dolayısıyla döner sermaye bütçesi içerisinde UHeM'in de payı bulunmaktadır.

### **Kuruluşun Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi**

UHeM sistemlerinde toplam 4364 işlemci çekirdeği, 8 adet hızlandırıcı (GPU kartı) ve 500 TB depolama alanı bulunmaktadır.

Tedariği yapılan en son sistem Sarıyer olup; toplam 4340 çekirdeğe sahiptir. Sarıyer süper bilgisayar sisteminin özellikleri şu şekildedir:

- İşlemci tipi: Intel Xeon Gold 6148 v5, Intel Xeon E5-2680 v4, Intel Xeon E5-2680 v3
- Hesaplama düğümü sayısı: 35 (Gold 6148) +93 (v4 işlemci, 2680) + 15 (v3 işlemci, 2680)
- Hesaplama çekirdeği sayısı: 4364
- Düğüm bellek miktarı: 192 GB (35 düğüm), 64 GB (15 düğüm), 128 GB (83 düğüm ),
- 512 GB (10 düğüm)
- Performans ağ bağlantısı: InfiniBand FDR 56 Gbps / EDR 100 Gbps
- Dosya sistemi: Lustre, 349 TB
- İşletim sistemi: CentOS 7x86\_64

Hesaplama kaynağının yanında veri depolama hizmeti de sunan UHeM'in depolama sistemi kapasitesi aşağıda verilmiştir:

- Donanım: DDN 14KE
- Disk alanı: 500 TB
- Dosya Sistemi: Lustre

#### **2.7.4.2. Araç Teknolojileri Ar-Ge Merkezi Projesi (2012K12-1681)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 10.000,00 TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 10.000,00 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 10.000,00 TL

Projenin amacı, elektrikli ve hibrit taşıtlarla ilgili laboratuvar altyapısının kurulmasıdır.

Merkezde yürütülmekte olan projeler aşağıdaki gibidir:

##### **1) Yüksek Güçlü Dizel Motor Kontrolcüsü Geliştirme Projesi:**

TÜBİTAK-TEYDEB'e sunulan proje TÛMOSAN A.Ş. ile ortaklaşa yürütülmektedir. Proje kapsamında yüksek güçlü dizel motorların modellenmesi, simülasyonu ve kontrolü ve deneyleri gerçekleştirilmiştir.

##### **2) Dizel Motor ECU Tasarımı ve Üretimi Projesi:**

TÜBİTAK-ARDEB'e sunulan proje 1003 çerçevesinde yürütülmektedir. Proje kapsamında dizel motorların elektronik kontrol üniteleri gerçekleştirilerek, üretimi yapılacaktır.

##### **3) Uluslararası Proje:**

NSF-IRES:/ U.S.-Turkey International Research Experience for Students in Electrified and Autonomous Transportation Systems:

Elektrikli ve otonom araçlar konusundaki ortak proje devam etmektedir.

##### **4) İHA' larda kullanılan dizel motorlara ilişkin FADEC tasarımı:**

TAİ ile birlikte gerçekleştirilen projenin toplam bütçesi 1.347.000 TL'dir.

##### **5) Elektrikli Otobüs Tahrik Sistemi'nin tasarlanması:**

TEMSA firması ile birlikte gerçekleştirilen projenin tamamlanma tarihi 2020'dir. Toplam bütçesi 547.000 TL'dir.

### 2.7.4.3. Sanayi Araştırmacı Yetiştirme Programı (2013K12-1922)

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 200.000,00 TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 200.000,00 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 200.000,00 TL

Araştırmacı İnsan Gücü Yetiştirme Programı (İTU-AYP) Projesi, Üniversite -Sanayi iş birliği amacıyla arasında İTÜ' nün de yer aldığı sayılı üniversitede uygulanan bir programdır. Amacı hem lisansüstü tezlerde sanayi odaklı bir ürüne yönelme hem de sanayiye yönelik lisansüstü düzeyde araştırmacı yetiştirme olarak belirtilebilir. İTÜ' de proje için 2013-2018 arasında her yıl çağrıya çıkmıştır. Hem yüksek lisans hem de doktora seviyesi hedeflenmiştir. İTÜ' de çıkılan çağrılarda bilim ve teknolojinin öncelikli alanları; Enerji Teknolojileri, Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojileri ve Bilgi ve İletişim Teknolojileri olarak belirlenmiş, projeye başvuruda bulunacak öğrencinin bu el öncelikli alanlardan birinde tez yapıyor olması ve sanayide çalışıyor olması koşul olarak konmuştur.

2013 yılında bu kapsamda 7 alt projeye başlanmıştır. Bunlardan 6' sı yüksek lisans, 1' i doktora projesidir. Bu projelere ilişkin senelik bazda ara raporlar alınmıştır. 2013 yılında başlanan projelerden biri öğrenci lisansüstü eğitimini bıraktığından iptal edilmiş, diğer 6 proje tamamlanmıştır.

2014 yılında 11 proje başvurusu olmuş ve hepsi kabul edilmiştir. 11 projenin 6' sı yüksek lisans, 5' i doktora öğrencisi projesidir. Bu projelere ilişkin senelik bazda ara raporlar alınmıştır. 2014 yılında başlayan tüm projeler tamamlanmıştır.

2015 yılında alt başvuru sayısı 14' tür. Başvuruların 11'i yüksek lisans, 3' ü doktora öğrencisidir. Bu sene içinde yapılan başvurularda Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojileri alanının diğer alanlara göre öne çıktığı görülmüştür. 14 başvurunun 11' i Savunma Havacılık ve Uzay Teknolojileri alanında, diğer 3' ü ise Enerji Teknolojileri alanındadır. 2015 yılında başlayan tüm projeler tamamlanmıştır.

2016 yılına ait alt başvuru sayısı 18' dir. Başvuruların 12' si yüksek lisans, 6' sı doktora öğrencisidir. Alt başvuruların 8' i Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojileri öncelikli alanında, 8' i Bilgi ve İletişim Teknolojileri alanında ve 2' si de Enerji Teknolojileri alanındadır. Bu projelerin 7'si öğrencinin işten ayrılması, hocanın üniversiteden ayrılması vb. sebeplerle, proje isteklerini sağlayamadıkları için iptal edilmiştir. Şu ana kadar 1 proje başarıyla kapatılmış, 1 proje halen devam etmekte, 9 proje ise kapatma aşamasındadır.

2017 yılına ait alt başvuru sayısı 12, kabul edilen proje sayısı ise 11 dir. Başvuruların 10' u yüksek lisans 1'i doktora öğrencisidir. Alt başvuruların 2'si Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojileri öncelikli alanında, 4' ü Bilgi ve İletişim Teknolojileri alanında ve 5'i de Enerji

Teknolojileri alanındadır. Bu dönem yapılan başvurularda bir proje, isterlerini devam ettiremediğinden iptal edilmiş, bir proje başarıyla kapatılmış, 9 proje ise devam etmektedir.

2018 yılında 7 proje kabul edilmiştir. Bu projelerden 5'i Savunma ve Uzay Teknolojileri alanında, 2'si ise Bilgi ve İletişim Teknolojileri alanında verilmiştir. Devam eden projelerin 3'ü doktora, 4'ü ise yüksek lisans düzeyindedir.

2013-2018 yıllarında başvuruları yapılan ve kabul edilen 68 adet alt projenin; 20'si Bilgi ve İletişim Teknolojileri öncelikli alanında, 34'ü Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojileri alanında, 14'ü ise Enerji Teknolojileri alanındadır.

Proje kapsamında, öğrenciler ve proje tez danışmanları tez konuları ile ilgili olarak çalıştay, sempozyum, konferans vb. akademik ortamlara katılmışlardır. Böylece hem proje konuları hakkında bilgi düzeylerini artırmış hem de yaptıkları çalışmalarını ulusal ve/veya uluslararası ortamda meslektaşları ile paylaşabilme fırsatını bulmuşlardır. Proje kapsamında öğrenciler, tezlerinde kullanmak üzere sarf alımı yapmışlardır.

Araştırmacı İnsan Gücü Yetiştirme Programı (İAYP) Projesi, Üniversite- Sanayi iş birliği amacıyla aralarında İTÜ'nün de yer aldığı sayılı üniversitede uygulanan bir programdır. Amacı hem lisansüstü tezlerde sanayi odaklı bir ürüne yönelme hem de sanayiye yönelik lisansüstü düzeyde araştırmacı yetiştirme olarak belirtilebilir.

Hem yüksek lisans hem de doktora seviyesi hedeflenmiştir. İTÜ'de çıkılan çağrılarda bilim ve teknolojinin öncelikli alanları; Enerji Teknolojileri, Savunma, Havacılık ve Uzay Teknolojileri ve Bilgi ve İletişim Teknolojileri olarak belirlenmiş, projeye başvuruda bulunacak öğrencilerin de bu öncelikli alanlardan birinde tez yapıyor olması ve sanayide çalışıyor olması koşul olarak konulmuştur.

Proje kapsamında öğrenciler ve proje tez danışmanları tez konuları ile ilgili olarak çalıştay, sempozyum, konferans vb. akademik ortamlara katılmışlardır. Böylece hem proje konuları hakkında bilgi düzeylerini artırmış hem de yaptıkları çalışmalarını ulusal ve/veya uluslararası ortamda meslektaşları ile paylaşabilme fırsatını bulmuşlardır.

#### **2.7.4.4. Sentetik Gaz Yakıtları Ar-Ge Merkezi (2016K12-2846)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 500.000,00 TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 500.000,00 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 500.000,00 TL

a. Proje kapsamında altyapısı 2019 yılında tamamlanmış 7 (yedi) laboratuvarında (Karakterizasyon, Termal Analiz, Membran-Gaz, Katalizör, Gazlaştırma ve Gaz Temizleme Teknolojileri, Piroлиз ve Gaz Temizleme Teknolojileri Laboratuvarı ve Kömür, Biyokütle ve Atık

Hazırlama Laboratuvarı) mevcut ve 2020 yılında yeni satın alınanlar dahil tüm karakterizasyon ve termal analiz cihazları, gaz kromatografi cihazları, katalizör keşif ve test sistemleri, pilot ölçek piroliz, gazlaştırma ve sentez gazı temizleme, kırma, öğütme, sınıflandırma ve peletleme ünitelerinin tamamı çalışır vaziyette aktif hale getirilmiştir. Bahsi geçen laboratuvarların İTÜ Laboratuvar Yönetim Sistemi'ne entegrasyonları tamamlanmış olup karakterizasyon, termal analiz ve gaz kromatografi cihazlarının tümü İTÜ içi ve dışı birimlere ve endüstriyel hizmetlere açılmıştır.

b. Kimya Mühendisliği Bölümü'nden 8 (sekiz) öğretim üyesi ile, University of California Los Angeles (UCLA) Kimya Mühendisliği Bölümü'nden bir öğretim üyesinin katılımıyla Merkez bünyesinde Termal Prosesler Mühendisliği, Membran Esaslı Gaz Ayırma, Katalizör ve Moleküler Simülasyon/Proses Modelleme olmak üzere dört araştırma grubu kurulmuştur. Araştırma grupları bünyesinde on bir doktora ve on iki yüksek lisans öğrencisi yer almaktadır.

c. T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'ndan alınan özel izinle, Merkez Projesi bütçesinden maaşı ödenmek üzere bir teknik eleman sözleşmeli olarak Eylül 2020'den itibaren göreve başlatılmıştır.

d. Endüstriden sağlanan destekle İTÜNOVA TTO üzerinden yürütülen bir Ar-Ge projesi kapsamında Karakterizasyon ve Termal Analiz Laboratuvarlarında tam zamanlı bir yüksek kimyager bir de kimya mühendisi olmak üzere 2 (iki) uzman bir yıllığına Ekim 2020'den itibaren sözleşmeli olarak görevlendirilmiştir. Aynı proje kapsamında ayrıca bir doktora ve iki yüksek lisans öğrencisine birer yıllık burs sağlanmıştır.

e. Katalizör Araştırma Grubumuzca yürütülen ve 15 Ekim 2021'de tamamlanacak olan 275M105 No'lu TÜBİTAK ARDEB 1003 Projesi çalışmaları başarıyla devam etmektedir.

f. Ar-Ge merkezinin tanıtım faaliyetleri çalışmaları kapsamında kurulacak merkeze ait logo tasarımı tamamlanmış, web sitesi için yapmış olduğumuz müracaat İTÜBİDB tarafından uygun bulunmuş ve "itusentek" İTÜ/Bağımlı Hesabı açılmış ve e-mail adresi aktif hale gelmiştir. Web sitesine ait Word dosyası İngilizce ve Türkçe olarak tamamlanma aşamasındadır.

g. Ar-Ge faaliyetlerinin yaygınlaştırılması çalışmaları kapsamında İTÜ Çevre Mühendisliği doktora programından iki, Enerji Enstitüsü Enerji Bilimi ve Teknolojisi doktora programından bir olmak üzere üç doktora öğrencisi laboratuvarlarımızda doktora tez çalışmalarına başlatılmıştır.

h. Merkezin uluslararası tanınırlığı, yurtdışı kurumlarla iş birliği ve ortak projeler yürütülmesi konusunda 2020 yılı için planlanmış olan faaliyetlerimizin önemli bir kısmında Covid-19 salgını nedeniyle aksamalar ve tehirlere olmuştur. Bununla birlikte projenin başlangıcından itibaren birlikte çalıştığımız University of California Los Angeles Kimya Mühendisliği Bölümü'nden Prof. Dr. Selim Şenkan Mart 2020-Kasım 2020 tarihleri arasında sekiz ay



Türkiye’de kalarak Katalizör Araştırma Grubumuzun çalışmalarına ve projelerine destek olmuş, yapay zeka yardımıyla katalizör keşfi konusunda yeni çalışmaları başlatmıştır.

i.2020 yılı proje harcamaları bütçe olanakları doğrultusunda planlandığı şekilde yapılmıştır.

j. Ar-Ge Merkez Projemiz kapsamında oluşturulan araştırma gruplarının ana çalışma konuları kömür, biyokütle ve atıklardan termokimyasal yöntemlerle üretilen sentez gazından, pirolitik yağ ve ürünlerden enerji üretiminin yanı sıra katalitik proseslerle katma değeri yüksek kimyasalların araştırılması üzerinedir. Döngüsel Ekonomi ve Sıfır Atık kavramları çerçevesinde atık ve biyokütleden kimyasalların ve sıvı yakıtların üretimi konusunda uygulamalı Ar-Ge çalışmaları Avrupa Birliği ülkeleri başta olmak üzere tüm dünyada hız kazanmıştır. Bu nedenlerle Merkez Projemizde görev alan öğretim üyelerimizin ortak görüşü doğrultusunda, Devletimizin altyapı proje desteğiyle kurulum aşamasına getirilmiş olan İTÜ Sentetik Gaz Yakıtlar Ar-Ge Merkezi isminin “İTÜ Sentetik Yakıtlar ve Kimyasallar Teknoloji Merkezi” olarak değiştirilmesinin uygun olacağı düşünülmüştür. Bu isim değişikliği Rektörlüğümüzce de uygun bulunmuş olup, Rektörlüğümüzün bilgisi ve onayı doğrultusunda merkezin İTÜ Sentetik Yakıtlar ve Kimyasallar Teknoloji Merkezi ismiyle 2021 Nisan ayı başında açılması planlanmıştır.

#### **2.7.4.5. İleri Araç Teknolojileri ve Güç Sis. Geliş. Mer. Bina Yap. (2016K12-2847)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 10.000,00 -TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 10.000,00 TL

Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 10.000,00 TL

Mekatronik Eğitim ve Araştırma Merkezi ile Araç Teknolojileri Ar-Ge Merkezi Projesi (2012K-120730) kapsamında satın alınan teçhizatın kurulması için bina inşaatı için revizyon talebi girilmiş olup, sonucu beklenmektedir.

#### **2.7.4.6. İTÜ Uydu Yer Terminali Yenileme Projesi (2016K12-2830)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 2.000.000,00 TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 2.000.000,00 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 2.000.000,00 TL

Proje kapsamında 2 adet (Uzaktan Algılama ve CBS) laboratuvarı ile, UA ve CBS konularında farklı seviyelerde eğitim verecek altyapı ve personele sahiptir. Ayrıca, merkezde bulunan uydu yer istasyonu (anten, demodulatör, switch, terminal vb.) donanımlar kullanılarak anlaşmalı olduğumuz uydulardan günde 2-4 kere uydu geçişi gerçekleşmekte ve

programlamalar kapsamında bu uydulardan ham telemetri verileri indirilerek bu veriler görüntüye dönüştürebilmektedir. Mevcut kapasite ile günde en fazla 100 adet görüntü karşılığında ham uydu telemetri verisi indirilip, bu veriler işlenerek farklı seviyede görüntülere dönüştürülebilmektedir. Geleneksel ve yapay zeka tabanlı yaklaşımlar kullanılarak uydu verilerinden, bilgi üretmeye yönelik olarak; tematik harita üretme ve obje belirleme/tanımlamaya yönelik hizmetleri gerçekleştirebilecek yüksek performanslı bilgisayarlar ve geçici sözleşmeli personele sahiptir. Uydu verilerinin farklı kuruluşlar ile paylaşımını sağlamak üzere, (<https://maps.cscrs.itu.edu.tr/>) alan adına sahip web tabanlı CBS hizmeti geliştirilmekte olup, bu hizmete eş zamanlı olarak en az 1000 kişinin erişebileceği donanımsal altyapı (sunucu, storage, network vb.) kurulmuş ve hizmetin sürekliliğini sağlamak için geçici sözleşme personeli çalıştırılmaktadır.

#### **2.7.4.7. Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (2020K12-151022)**

- Projenin 2020 yılı ödeneği : 1.477.000,00 TL
- Projenin 2020 Revize Ödeneği : 1.477.000,00 TL
- Projenin 2020 yılı kesin harcaması : 1.477.000,00 TL

## 2.8. ÖNERİLER

Üniversitemiz eğitim, kültür ve sosyal teknolojik araştırmalar sektörlerinde önemli yatırım projelerine yürütmektedir.

Merkezi Yönetim Bütçesi'nde yükseköğretime ayrılan pay artırılmalıdır. Mali kaynakların arttırılması konusunda Üniversitemizin daha fazla desteklenmesi eğitim ve bilimsel araştırma olmak üzere topluma hizmet alanlarında üniversitenin sunduğu katkısı artacaktır.

Üniversitelere verilen ödeneklerin belirli oranda değil de kurumların öğrenci sayıları, araştırma kapasiteleri, fiziki koşulları, şehirlerin yapıları göz önünde tutularak dağılımının yapılması gerekmektedir. 5018 sayılı kanunun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde kaynakların kullanılmasında yeterli esnekliğe sahip olunmalıdır.

Üniversiteler, araştırma projelerinde olduğu gibi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun kapsamından çıkarılmalıdır. Yatırım ödeneklerinin projelerin sonuçlandırılmasını sağlayacak şekilde verilmesi, Dönemi Orta Vadeli Mali Plan'da verilen yatırım ödenek tavanlarının artırılması, Üniversitemizce hazırlanan Ayrıntılı Finansman Program Teklifi'ne uygun olarak programın onaylanması ve plan ve programların aksamaması için bloke uygulamasının yapılmaması gerekmektedir.

Bütçelerin, eğitim ve araştırmanın, özellikle de teknolojik eğitim altyapısının gereksinimleri doğrultusunda artırılması gerekir.

İş sağlığı ve güvenliği konusunda gereken çalışmalarını yapmak üzere yeterli kaynak ayrılmalıdır.

Bina altyapısının yenilenme ve tamiratında yaşanan sıkıntıların aşılması için kaynaklar artırılmalı, altyapı destekleme projelerinde temel altyapı eksikliklerinin giderilmesini sağlayacak esneklik tanınmalıdır.

Artan öğrenci sayısı ile doğru orantılı olarak, derslik sayısının artırılması ve yenilenmesi gerekmektedir.

Laboratuvarların tümünün uluslararası standartlarda donanıma ve altyapıya sahip olması ve ihtiyaç duyulan laboratuvarların akredite edilmesi sağlanmalıdır.

Ödeneklerin tamamı yılbaşında serbest bırakılmalı ve yıllık kur artışı belli bir oranının üzerine çıktığında kütüphanelere ek ödenek sağlanmalıdır. Aksi durumda mevcut aboneliklerin kesilmesi sonucu doğabilir ve bu durum eğitim, öğretim ve araştırmaları olumsuz etkileyebilir. Ayrıca bütçe uygulamaları çerçevesinde sağlanan ödenek artışları, kaynaklarının büyük çoğunluğunu yurtdışından sağlayan İTÜ kütüphaneleri için yetersiz kalmaktadır. Yayın fiyatlarında ve döviz kurlarında meydana gelen artışlar da dikkate alınarak, kütüphanelere bir önceki yıla göre reel artış sağlayacak miktarda bütçe ödenekleri ayrılmalıdır.

Ödenekler artırılmadığında ise elektronik ortamda sunulan ve büyük çoğunluğu yurtdışı kaynaklı olan veri tabanlarının YÖK Başkanlığınca satın alınarak tüm üniversitelerin hizmetine sunulması; hem yaşanan mevzuat sorunlarının çözümünde büyük katkı sağlayacak hem de bu sayede gerekli tasarruf yapılmış olacaktır.

Üniversitemiz yapı stokunda mevcut tarihi binaların standartlarına uygun olarak restorasyon, restitüsyon uygulama projelerinin çizilmesi, kurullardan geçirilerek onaylatılması, gerekli ödeneklerin bulunarak ihalelerin yapılması ve hizmete açılması gerekmektedir. Bu sayede tarihi binalarımız amacına uygun olarak kullanılacak ve binaların gelecek nesillere aktarılması sağlanacaktır.

**İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**  
**2020 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ (EK-3)**

(1.000 TL)

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2019 Sonu Kümülatif Harcama			2020 Yılı Program Ödenek			2020 Yılı Revize Ödenek			2020 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Eğitim	6	-	203.494	-	-	0	-	-	29.000	-	-	36.300	-	-	23.895
Kültür	1		60.897			24.373			12.000			12.000			12.000
D.Kamu Hizm.	7	0	136.072	-	-	94.875	-	-	7.997	-	-	7.997	0	0	7.997
<i>-İktisadi</i>									-			-			-
<i>-Sosyal</i>	7	0	136.072	-	-	94.875	-	-	7.997	-	-	7.997			7.997
<b>TOPLAM</b>	<b>14</b>		<b>400.463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>119.248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>48.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43.892</b>

## YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORU (EK-4)

İli : İSTANBUL

YILI : 2020

YATIRIMCI DAİRE : İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

(1000 TL.)

Bim	YSK	PROJE NO (3)	PROJENİN ADI (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam (9)	2019 Kümülatif (10)	Ödenek Dış Kredisi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt. (15)	Harcama Dış Kredisi (16)	Harcama Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)
	450	2020 H 03-151551	Kampüs Altyapısı	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	14.000	0	0	0	3.500	1.750	0	0	0	3.327
	450	2020 H 03-151557	Büyük Onarım	Özel Bütçe	2022	İstanbul	0	18.000	0	0	0	10.000	0	0	0	0	8.626
	450	2007 H 03-865	Derslik ve Merkezi Birimler	Özel Bütçe	2023	İstanbul	0	156.002	0	0	0	8	5.000	0	0	0	0
	450	2020 H 03-151546	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	500	0	0	0	500	850	0	0	0	1.325
	450	2020 H 03-151547	Muhtelif İşler	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	7.492	0	0	0	7.492	1.600	0	0	0	5.017
	450	2020 H 03-151543	Yayın Alımı	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	7.500	0	0	0	7.500	-1.900	0	0	0	5.600
<b>TOPLAM</b>							<b>0</b>	<b>203.494</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.000</b>	<b>7.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23.895</b>

## YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORU (EK-4)

İLİ : İSTANBUL

YILI : 2020

YATIRIMCI DAİRE : İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

(1000 TL.)

SEKTÖRÜ : DKH-SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

Bim	YSK.	PROJE NO (3)	PROJENİN ADI (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam	2019 Kümülatif (10)	Ödenek Dış Kredisi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt. (15)	Harcama Dış Kredisi (16)	Harcama Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)
	450	2019 K 12-149089	Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Mer. 2. Faz	Özel Bütçe	2023	İstanbul	0	52.000	15.000	0	0	3.800	0	0	0	0	3.800
	450	2013 K 12-1922	Sanayi Araştırmacı Yetiştirme Programı	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	3.126	2.926	0	0	200	0	0	0	0	200
	450	2020 K 12-151022	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	1.477	0	0	0	1.477	0	0	0	0	1.477
	450	2012 K 12-1681	Araç Teknolojileri Ar-Ge Merkezi	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	26.168	26.158	0	0	10	0	0	0	0	10
	450	2016 K 12-2846	Sentetik Gaz Yakıtları Ar-Ge Merkezi	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	23.540	23.040	0	0	500	0	0	0	0	500
	450	2016 K 12-2847	İleri Araç Tek. Ve Güç Sis. Gel. Erkezi Bina Yapımı	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	18.229	18.219	0	0	10	0	0	0	0	10
	450	2016 K 12-2830	İTÜ Uydu Yer Terminali Yenileme Projesi	Özel Bütçe	2020	İstanbul	0	11.532	9.532	0	0	2.000	0	0	0	0	2.000
<b>TOPLAM</b>							<b>0</b>	<b>136.072</b>	<b>94.875</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.997</b>

## YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORU (EK-4)

İLİ : İSTANBUL

YILI : 2020

YATIRIMCI DAİRE : İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

(1000 TL.)

SEKTÖRÜ : EĞİTİM-KÜLTÜR

Bim	YSK.	PROJE NO (3)	PROJENİN ADI (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam	2019 Kümülatif (10)	Ödenek Dış Kredisi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt. (15)	Harcama Dış Kredisi (16)	Harcama Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)
	450	2017 H 04-21753	Taşkışla ve Maçka Restorasyon Projesi	Özel Bütçe	2022	İstanbul	0	60.897	24.373	0	0	12.000	0	0	0	0	12.000
<b>TOPLAM</b>							<b>0</b>	<b>60.897</b>	<b>24.373</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.000</b>